

HUS Kuntayhtymän tulokset

# HENKILÖSTÖTUTKIMUS 2021

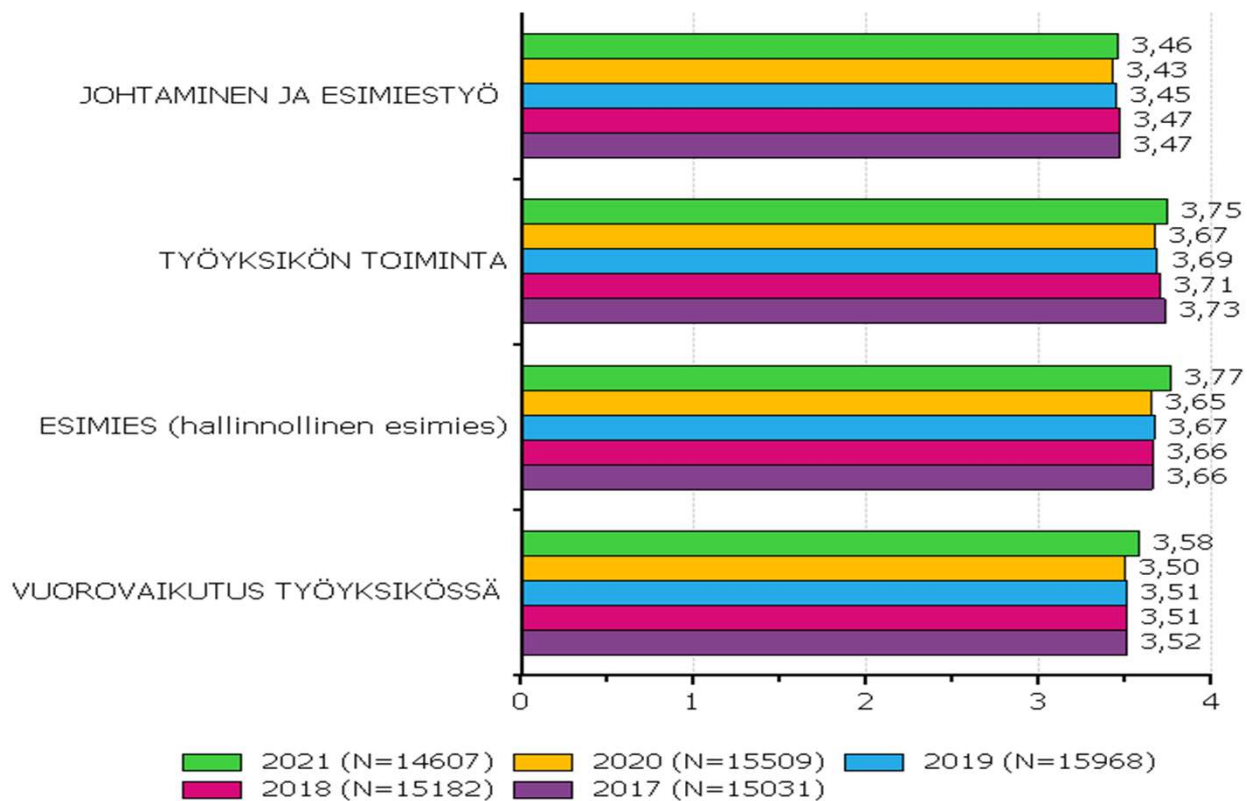
14.12.2021

## SELITTEET

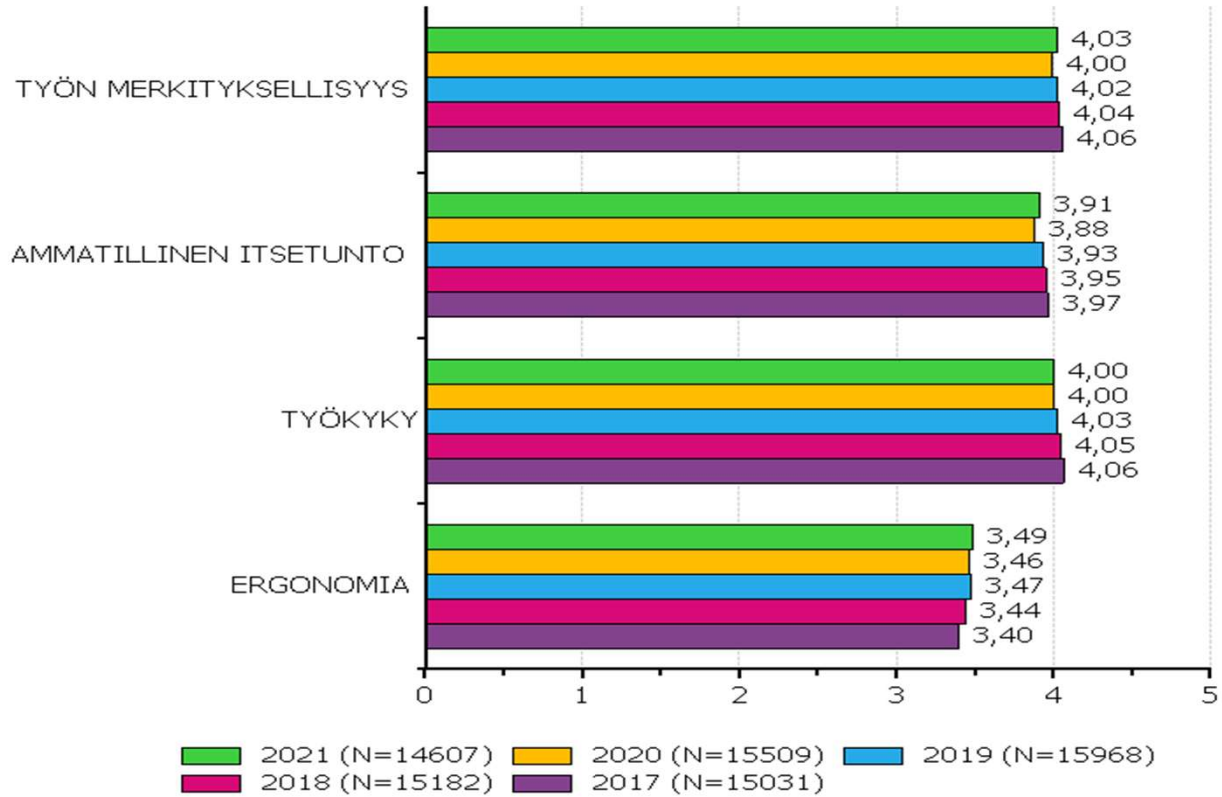
- Vastausasteikko 1 – 5, jossa 5 on paras
- $N$  = Vastauksien määrä
- Keskiarvo = Saatujen vastauksien summa jaetaan vastauksien määrällä
- Hajonta = Keskiarvo saatujen vastauksien eroista keskiarvoon
- Mediaani = Saatujen vastauksien keskimmäinen arvo tai kahden keskimmäisen arvon keskiarvo
- Merkittävä ero vastauksessa riippuu vastauksien määrästä ( $N$ ), jolloin niitä tulkitaan seuraavasti:
  - $N > 10\ 000$ , jolloin suurempi kuin 0,15 ero on merkittävä
  - $N > 500$ , jolloin suurempi kuin 0,20 ero on merkittävä
  - $N > 50$ , jolloin suurempi kuin 0,25 ero on merkittävä.



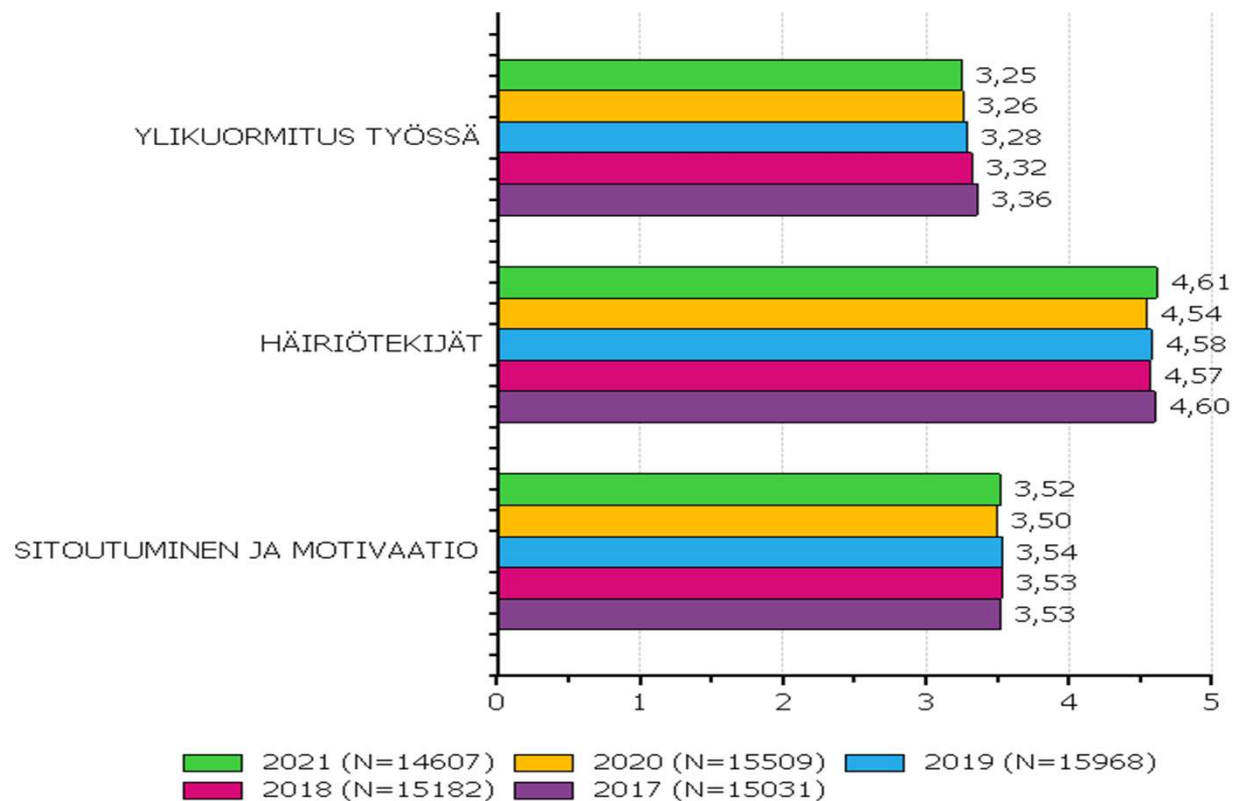
# INDEKSIT (1/3)



# INDEKSIT (2/3)



# INDEKSIT (3/3)



# JOHTAMINEN JA ESIHENKILÖTYÖ

HUSin sekä sairaanhoitoalueiden tai tulosalueiden johtaminen



2021

	TOB 2021 (N=14607)	Lääkärit (N=1676)	Hoitohenkilökunta (N=8008)	Erityistyöntekijät (N=1217)	Muu henkilökunta (N=3706)
<b>N=</b>	<b>14607</b>	<b>1676</b>	<b>8008</b>	<b>1217</b>	<b>3706</b>
<b>JOHTAMINEN JA ESIHENKILÖTYÖ</b>	<b>3,46</b>	<b>3,34</b>	<b>3,37</b>	<b>3,66</b>	<b>3,65</b>
HUSin arvot tulevat näkyviksi HUSin johdon toiminnassa	3,16	2,98	3,02	3,42	3,45
HUSin arvot tulevat näkyviksi sairaanhoitoalueeni / tulosalueeni johdon toiminnassa	3,18	3,09	3,03	3,44	3,47
Saan tietoa HUSssa tapahtuvista muutoksista	3,51	3,34	3,45	3,67	3,69
Saan riittävästi omassa työssäni tarvittavaa tietoa	3,69	3,64	3,64	3,81	3,76
Toiminta on asiakaslähtöistä ja joustavaa omassa tulosyksikössäni	3,77	3,62	3,72	3,96	3,89

2020

	TOB 2020 (N=15509)	Lääkärit (N=1705)	Hoitohenkilökunta (N=8597)	Erityistyöntekijät (N=1172)	Muu henkilökunta (N=4035)
<b>N=</b>	<b>15509</b>	<b>1705</b>	<b>8597</b>	<b>1172</b>	<b>4035</b>
<b>JOHTAMINEN JA ESIHENKILÖTYÖ</b>	<b>3,43</b>	<b>3,38</b>	<b>3,32</b>	<b>3,62</b>	<b>3,64</b>
HUSin arvot tulevat näkyviksi HUSin johdon toiminnassa	3,17	2,99	3,02	3,41	3,48
HUSin arvot tulevat näkyviksi sairaanhoitoalueeni / tulosalueeni johdon toiminnassa	3,15	3,12	2,99	3,39	3,46
Saan tietoa HUSssa tapahtuvista muutoksista	3,48	3,39	3,40	3,61	3,68
Saan riittävästi omassa työssäni tarvittavaa tietoa	3,63	3,72	3,55	3,76	3,73
Toiminta on asiakaslähtöistä ja joustavaa omassa tulosyksikössäni	3,72	3,66	3,65	3,91	3,84

# OMAN YKSIKÖN TOIMINTA



2021

	TOB 2021 (N=14607)	Lääkärit (N=1676)	Hoitohenkilökunta (N=8008)	Erityistyöntekijät (N=1217)	Muu henkilökunta (N=3706)
N=	14607	1676	8008	1217	3706
<b>TYÖYKSIKÖN TOIMINTA</b>	<b>3,75</b>	<b>3,71</b>	<b>3,72</b>	<b>3,83</b>	<b>3,79</b>
Olen selvillä työyksikköni toiminnan tavoitteista	4,05	4,04	4,03	4,14	4,07
HUSin arvot ohjaavat työyksikköni toimintaa	3,60	3,49	3,54	3,78	3,71
Työyksikköni toiminta on asiakaslähtöistä ja joustavaa	3,90	3,80	3,85	4,10	3,98
Työyksikköni päivittäisen toiminnan johtamien ja organisointi on tarkoituksenmukaista ja selkeää	3,53	3,59	3,46	3,58	3,62
Työyksikköni resursseja käytetään tehokkaasti	3,70	3,68	3,70	3,73	3,70
Työyksikössäni huolehditaan perehdyttämisestä	3,72	3,68	3,75	3,68	3,69

2020

	TOB 2020 (N=15509)	Lääkärit (N=1705)	Hoitohenkilökunta (N=8597)	Erityistyöntekijät (N=1172)	Muu henkilökunta (N=4035)
N=	15509	1705	8597	1172	4035
<b>TYÖYKSIKÖN TOIMINTA</b>	<b>3,67</b>	<b>3,71</b>	<b>3,61</b>	<b>3,77</b>	<b>3,74</b>
Olen selvillä työyksikköni toiminnan tavoitteista	3,97	4,04	3,92	4,10	4,03
HUSin arvot ohjaavat työyksikköni toimintaa	3,53	3,46	3,44	3,70	3,69
Työyksikköni toiminta on asiakaslähtöistä ja joustavaa	3,85	3,80	3,79	4,01	3,93
Työyksikköni päivittäisen toiminnan johtamien ja organisointi on tarkoituksenmukaista ja selkeää	3,40	3,61	3,28	3,48	3,55
Työyksikköni resursseja käytetään tehokkaasti	3,63	3,71	3,60	3,71	3,64
Työyksikössäni huolehditaan perehdyttämisestä	3,64	3,65	3,65	3,60	3,62

Asteikko: 1,0 < 1,4 1,4 < 1,8 1,8 < 2,2 2,2 < 2,6 2,6 < 3,0 3,0 < 3,4 3,4 < 3,8 3,8 < 4,2 4,2 < 4,6 4,6 < 5,0

# ESIHENKILÖINDEKSI

(Lähiesihenkilötyö)



2021

	TOB 2021 (N=14607)	Lääkärit (N=1676)	Hoitohenkilökunta (N=8008)	Erityistyöntekijät (N=1217)	Muu henkilökunta (N=3706)
<b>N=</b>	<b>14607</b>	<b>1676</b>	<b>8008</b>	<b>1217</b>	<b>3706</b>
<b>ESIHENKILÖ (hallinnollinen esihenkilö)</b>	<b>3,77</b>	<b>3,85</b>	<b>3,70</b>	<b>3,93</b>	<b>3,84</b>
Esihenkilöni on tavoitteellinen johtaja	3,89	3,98	3,82	4,01	3,94
Esihenkilöni on oikeudenmukainen	4,00	4,22	3,94	4,18	3,99
Esihenkilöni on kannustava ja tukee tarvittaessa	3,93	4,06	3,86	4,16	3,94
Esihenkilöni antaa palautetta	3,43	3,34	3,36	3,52	3,59
Työyksikössäni huolehditaan työntekijöistä (esim. työntekijöiden terveys, turvallisuus)	3,67	3,70	3,59	3,82	3,78
Olen tyytyväinen työyksikköni / osastoni johtamiseen	3,70	3,79	3,61	3,87	3,78

2020

	TOB 2020 (N=15509)	Lääkärit (N=1705)	Hoitohenkilökunta (N=8597)	Erityistyöntekijät (N=1172)	Muu henkilökunta (N=4035)
<b>N=</b>	<b>15509</b>	<b>1705</b>	<b>8597</b>	<b>1172</b>	<b>4035</b>
<b>ESIHENKILÖ (hallinnollinen esihenkilö)</b>	<b>3,65</b>	<b>3,85</b>	<b>3,52</b>	<b>3,86</b>	<b>3,78</b>
Esihenkilöni on tavoitteellinen johtaja	3,79	4,01	3,68	3,96	3,89
Esihenkilöni on oikeudenmukainen	3,88	4,22	3,76	4,13	3,93
Esihenkilöni on kannustava ja tukee tarvittaessa	3,78	4,07	3,65	4,06	3,85
Esihenkilöni antaa palautetta	3,32	3,34	3,21	3,45	3,51
Työyksikössäni huolehditaan työntekijöistä (esim. työntekijöiden terveys, turvallisuus)	3,57	3,69	3,42	3,82	3,78
Olen tyytyväinen työyksikköni / osastoni johtamiseen	3,55	3,77	3,41	3,76	3,71

Asteikko: 1,0 < 1,4 1,4 < 1,8 1,8 < 2,2 2,2 < 2,6 2,6 < 3,0 3,0 < 3,4 3,4 < 3,8 3,8 < 4,2 4,2 < 4,6 4,6 < 5,0



# TYÖN MERKITYKSELLISYYS

**2021**

	TOB 2021 (N=14607)	Lääkärit (N=1676)	Hoitohenkilökunta (N=8008)	Erityistyöntekijät (N=1217)	Muu henkilökunta (N=3706)
N=	14607	1676	8008	1217	3706
<b>TYÖN MERKITYKSELLISYYS</b>	<b>4,03</b>	<b>4,14</b>	<b>3,96</b>	<b>4,14</b>	<b>4,09</b>
Minulla on mahdollisuus toimia itsenäisesti työssäni	4,30	4,37	4,22	4,42	4,39
Olen tyytyväinen työhöni	3,87	3,90	3,80	3,97	3,98
Koen työni merkitykselliseksi ja innostavaksi	3,92	4,15	3,87	4,03	3,90

**2020**

	TOB 2020 (N=15509)	Lääkärit (N=1705)	Hoitohenkilökunta (N=8597)	Erityistyöntekijät (N=1172)	Muu henkilökunta (N=4035)
N=	15509	1705	8597	1172	4035
<b>TYÖN MERKITYKSELLISYYS</b>	<b>4,00</b>	<b>4,14</b>	<b>3,91</b>	<b>4,14</b>	<b>4,07</b>
Minulla on mahdollisuus toimia itsenäisesti työssäni	4,24	4,34	4,16	4,39	4,33
Olen tyytyväinen työhöni	3,85	3,93	3,75	3,98	3,98
Koen työni merkitykselliseksi ja innostavaksi	3,89	4,15	3,83	4,05	3,89

Asteikko: 1,0 < 1,4 1,4 < 1,8 1,8 < 2,2 2,2 < 2,6 2,6 < 3,0 3,0 < 3,4 3,4 < 3,8 3,8 < 4,2 4,2 < 4,6 4,6 < 5,0

# TYÖKYKY

**2021**

	TOB 2021 (N=14607)	Lääkärit (N=1676)	Hoitohenkilökunta (N=8008)	Erityistyöntekijät (N=1217)	Muu henkilökunta (N=3706)
<b>N=</b>	<b>14607</b>	<b>1676</b>	<b>8008</b>	<b>1217</b>	<b>3706</b>
<b>TYÖKYKY</b>	<b>4,00</b>	<b>4,04</b>	<b>3,94</b>	<b>4,02</b>	<b>4,10</b>
Koen jaksavani työssäni hyvin	3,74	3,71	3,66	3,78	3,90
Työkykyni työn fyysisiin vaatimuksiin nähden on hyvä	4,25	4,38	4,19	4,28	4,32
Työkykyni työn henkisiin vaatimuksiin nähden on hyvä	4,00	4,03	3,96	3,99	4,09

**2020**

	TOB 2020 (N=15509)	Lääkärit (N=1705)	Hoitohenkilökunta (N=8597)	Erityistyöntekijät (N=1172)	Muu henkilökunta (N=4035)
<b>N=</b>	<b>15509</b>	<b>1705</b>	<b>8597</b>	<b>1172</b>	<b>4035</b>
<b>TYÖKYKY</b>	<b>4,00</b>	<b>4,10</b>	<b>3,93</b>	<b>4,05</b>	<b>4,09</b>
Koen jaksavani työssäni hyvin	3,73	3,77	3,64	3,81	3,89
Työkykyni työn fyysisiin vaatimuksiin nähden on hyvä	4,26	4,42	4,21	4,30	4,29
Työkykyni työn henkisiin vaatimuksiin nähden on hyvä	4,02	4,10	3,96	4,03	4,10

Asteikko: 1,0 < 1,4 1,4 < 1,8 1,8 < 2,2 2,2 < 2,6 2,6 < 3,0 3,0 < 3,4 3,4 < 3,8 3,8 < 4,2 4,2 < 4,6 4,6 < 5,0

# YLIKUORMITUS TYÖSSÄ

2021

	TOB 2021 (N=14607)	Lääkärit (N=1676)	Hoitohenkilökunta (N=8008)	Erityistyöntekijät (N=1217)	Muu henkilökunta (N=3706)
N=	14607	1676	8008	1217	3706
<b>YLIKUORMITUS TYÖSSÄ</b>	<b>3,25</b>	<b>3,14</b>	<b>3,16</b>	<b>3,40</b>	<b>3,47</b>
Tunnen olevani yllirasittunut	3,20	3,07	3,12	3,31	3,41
Pidän työmääräni kohtuuttomana	3,30	3,21	3,20	3,48	3,52

2020

	TOB 2020 (N=15509)	Lääkärit (N=1705)	Hoitohenkilökunta (N=8597)	Erityistyöntekijät (N=1172)	Muu henkilökunta (N=4035)
N=	15509	1705	8597	1172	4035
<b>YLIKUORMITUS TYÖSSÄ</b>	<b>3,26</b>	<b>3,23</b>	<b>3,15</b>	<b>3,38</b>	<b>3,46</b>
Tunnen olevani yllirasittunut	3,20	3,15	3,10	3,30	3,41
Pidän työmääräni kohtuuttomana	3,32	3,31	3,21	3,46	3,51

Asteikko: 1,0 < 1,4 1,4 < 1,8 1,8 < 2,2 2,2 < 2,6 2,6 < 3,0 3,0 < 3,4 3,4 < 3,8 3,8 < 4,2 4,2 < 4,6 4,6 < 5,0

# SITOUTUMINEN JA MOTIVAATIO

2020

	TOB 2021 (N=14607)	Lääkärit (N=1676)	Hoitohenkilökunta (N=8008)	Erityistyöntekijät (N=1217)	Muu henkilökunta (N=3706)
<b>N=</b>	<b>14607</b>	<b>1676</b>	<b>8008</b>	<b>1217</b>	<b>3706</b>
<b>SITOUTUMINEN JA MOTIVAATIO</b>	<b>3,52</b>	<b>3,46</b>	<b>3,48</b>	<b>3,56</b>	<b>3,62</b>
Otan itse aktiivisesti selvää HUSissa tapahtuvista muutoksista	3,41	3,29	3,33	3,41	3,64
Otan itse aktiivisesti selvää omaan työhöni liittyvistä muutoksista	3,82	3,77	3,77	3,88	3,93
Osallistun oman yksikköni toiminnan kehittämiseen	3,57	3,69	3,52	3,66	3,58
Jaan omaa osaamistani ja tiedotan asioista omassa yksikössäni (mm. koulutuksissa saatu tieto)	3,75	3,84	3,68	3,75	3,86
Olen hakenut/osallistunut koulutukseen viimeisen vuoden aikana	3,17	3,44	3,11	3,38	3,10
Hyödynnän ergonomiaan liittyviä ohjeita ja apuvälineitä	3,41	2,73	3,49	3,27	3,60

2021

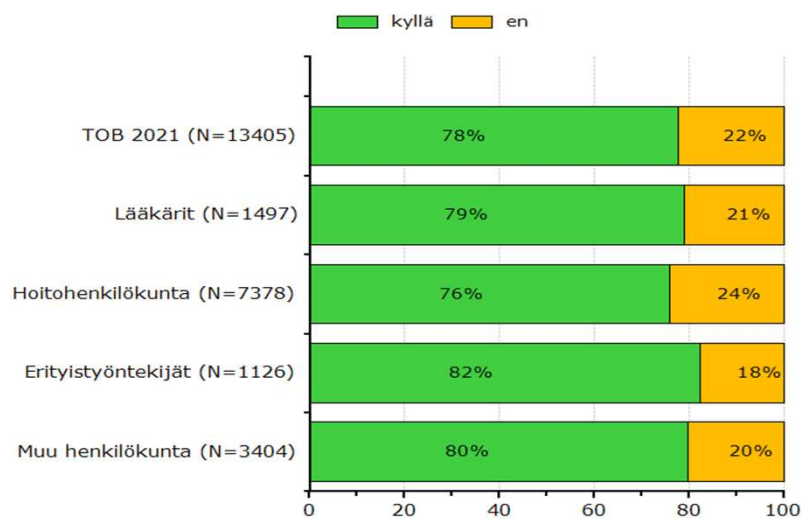
	TOB 2020 (N=15509)	Lääkärit (N=1705)	Hoitohenkilökunta (N=8597)	Erityistyöntekijät (N=1172)	Muu henkilökunta (N=4035)
<b>N=</b>	<b>15509</b>	<b>1705</b>	<b>8597</b>	<b>1172</b>	<b>4035</b>
<b>SITOUTUMINEN JA MOTIVAATIO</b>	<b>3,50</b>	<b>3,49</b>	<b>3,45</b>	<b>3,51</b>	<b>3,59</b>
Otan itse aktiivisesti selvää HUSissa tapahtuvista muutoksista	3,40	3,39	3,33	3,36	3,56
Otan itse aktiivisesti selvää omaan työhöni liittyvistä muutoksista	3,81	3,83	3,76	3,88	3,90
Osallistun oman yksikköni toiminnan kehittämiseen	3,51	3,70	3,46	3,64	3,49
Jaan omaa osaamistani ja tiedotan asioista omassa yksikössäni (mm. koulutuksissa saatu tieto)	3,73	3,87	3,65	3,75	3,84
Olen hakenut/osallistunut koulutukseen viimeisen vuoden aikana	3,10	3,41	3,04	3,21	3,08
Hyödynnän ergonomiaan liittyviä ohjeita ja apuvälineitä	3,43	2,75	3,48	3,22	3,65

Asteikko: 1,0 < 1,4 1,4 < 1,8 1,8 < 2,2 2,2 < 2,6 2,6 < 3,0 3,0 < 3,4 3,4 < 3,8 3,8 < 4,2 4,2 < 4,6 4,6 < 5,0

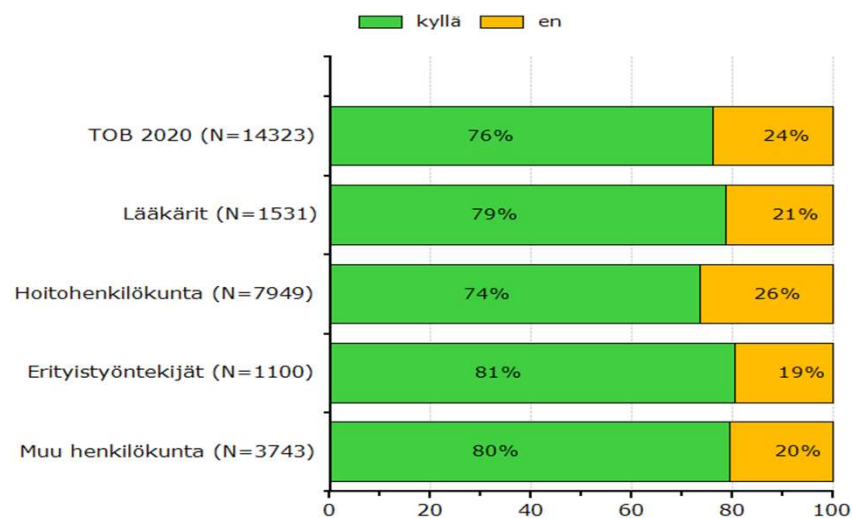
# SUOSITTELU

Suosittelisitko omaa työyksikköäsi työpaikkana?

**2021**



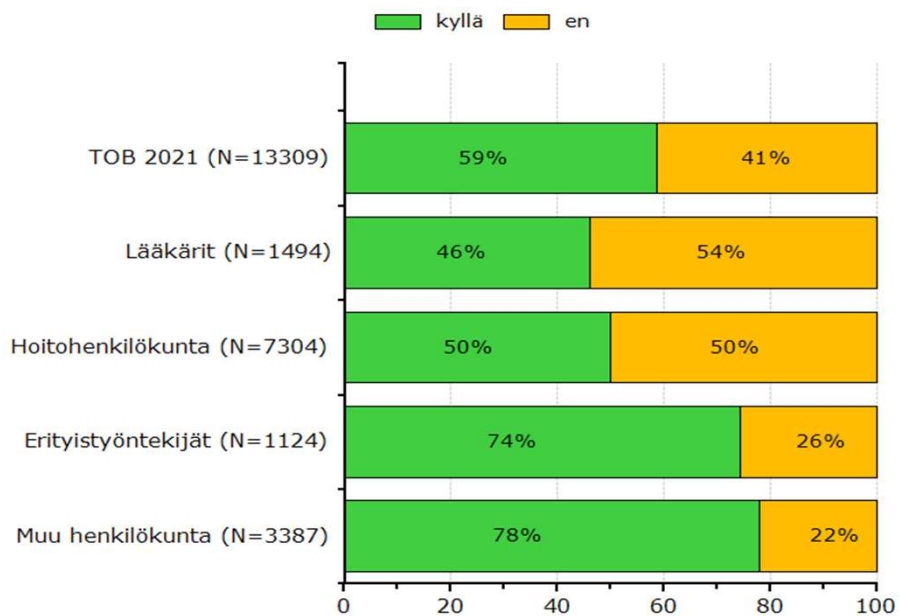
**2020**



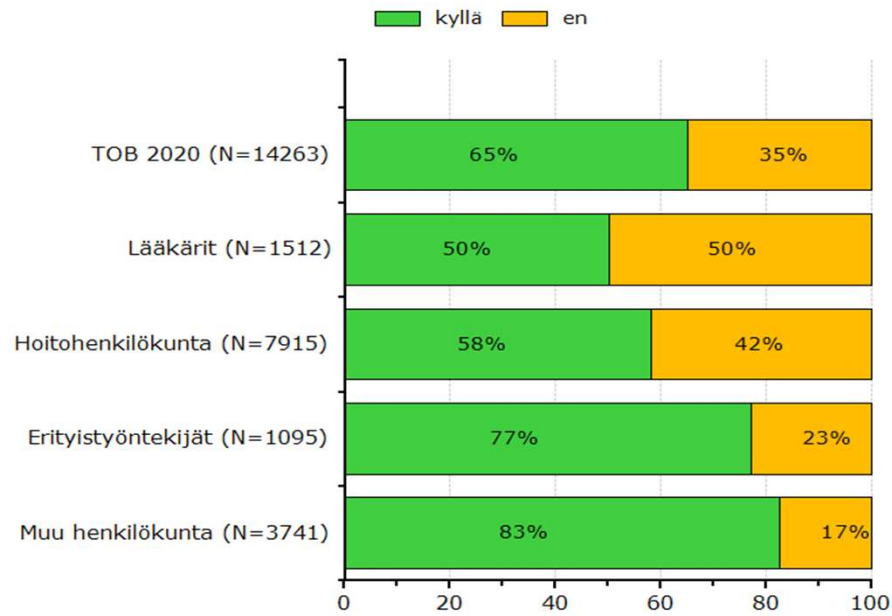
# SUOSITTELU

Suosittelisitko HUSia työnantajana?

2021



2020



# VOIMAVAROJEN RIITTÄVYYS KORONAEPIDEMIAN AIKANA

	2020	2021	Ero	Mediaani	Hajonta
N=	15509	14607			
<b>Koronavirusfilanne</b>	<b>3,78</b>	<b>3,81</b>	<b>0,04</b>	<b>4</b>	<b>1,03</b>
51a. Minun voimavarani ovat olleet riittävät koronavirus-epidemian aikana.	3,78	3,81	0,04	4	1,03

Asteikko: 1,0 < 1,4 1,4 < 1,8 1,8 < 2,2 2,2 < 2,6 2,6 < 3,0 3,0 < 3,4 3,4 < 3,8 3,8 < 4,2 4,2 < 4,6 4,6 < 5,0

# KOKEMUS TUEN RIITTÄVYYDESTÄ KORONA-EPIDEMIAN AIKANA

Oletko kokenut saaneesi riittävästi tukea, jotta olet pystynyt tekemään työsi?

